

## Упитник о анализи потреба за пословном функцијом контролинга у предузећу

Молимо Вас да пажљиво прочитате свако питање и дате адекватан одговор  
\*Обавезно  само један одговор  могуће означити више одговора

Молим Вас да наведете име Вашег предузећа (упишите) \*

---

Наведите адресу веб странице предузећа (уколико је поседује) \*

---

Да ли у предузећу постоји уведена функција контролинга \*

- Да  
 Не

Ако сте на претходно питање одговорили позитивно молимо Вас опишите како се и шта ради у оквиру контролинга

---

---

---

Да ли у предузећу постоји особа која обавља функцију контролинга \*

- Да  
 Не

Име особе која је попунила упитник (полазник обуке) \*

---

Име особе од које су узети подаци о предузећу за попуњавање упитника \*

---

Облик организованости предузећа (означите) \*

- д.о.о.  
 ад  
 други облик молим наведите \_\_\_\_\_

Ако сте у претходном питању одговорили са други облик молимо Вас да га овде опишете

---

---

---

Основна дјелатност предузећа (означите) \*

- Производња

- Трговина
- Банкарство
- Осигурање
- Пружање услуга
- Друго

Коју врсту производа /услуга предузеће нуди на тржишту \*

---

---

---

Колико има запослених предузеће (означите) \*

- мање од 10
- 10-49
- 50-249
- 250 и више

Колики је промет остварило предузеће у прошлој години (означите) \*

- 0-4 милиона КМ
- 5-10 милиона КМ
- 11-50 милиона КМ
- преко 51 милион КМ

Да ли предузеће посједује неки од међународних стандарда управљања квалитетом и које \*

---

---

---

Предузеће има дефинисану визију? \*

- Да
- Не

Ако је у предходном питању одговор да, наведите визију (како гласи) \*

---

---

---

Да ли предузеће има дефинисану мисију? \*

- Да
- Не

Ако је у предходном питању одговор да, наведите мисију (како гласи) \*

---

---

---

Да ли предузеће има стратешки план рада? \*

- Да  
 Не

Ако је одговор Не наведите разлог зашто не постоји стратешки план рада

---

---

---

Да ли у предузећу постоји план набавке \*

- Да  
 Не

Ако је одговор Не наведите разлог зашто не постоји план набавке

---

---

---

Да ли у предузећу постоји план производње /пружања услуга

- Да  
 Не

Ако је одговор Не наведите разлог зашто не постоји план производње /пружања услуга

---

---

---

Да ли у предузећу постоји план продаје

- Да  
 Не

Ако је одговор Не наведите разлог зашто не постоји план продаје

---

---

---

Да ли у предузећу постоје оперативни циљеви (финансијски исказани и/или нумерички /количински) у свим пословним секторима /одјелима? \*

- Да

Не

Ако је на предходно питање одговор Не објасните зашто се не постоје \*

---

---

---

Да ли у фирми постоје профитни и/или трошковни центри (да ли су дефинисани као такви) \*

Да  
 Не

Да ли се врши надзор /контрола током имплементације остварених циљева по секторима /одјелима

Да  
 Не

Да ли се врши редовна анализа (мјесечно реализованих) пословних циљева? \*

Да  
 Не

Ако је на предходно питање одговор Не објасните зашто се не врши

---

---

---

Да се врши анализа одсутања остварења (финасијских и/или нумеричких /количинских) у односу на задате циљеве? \*

Да  
 Не

Да ли се врши анализа трошкова и учинка реализованих циљева \*

Да  
 Не

Ако је одговор Не наведите разлог

---

---

Да ли постоји план прихода и расхода?

Да  
 Не

Ако је на предходно питање одговор Не, наведите разлог

---

---

---

Да ли се у предузећу планира готовински ток новца (прилив /одлив финансијских средстава)

- Да  
 Не

Ако је одговор на предходно питање Не, наведите разлог

---

---

---

Да ли се ради контрола инвестиција? \*

- Да  
 Не

Ако сте на предходно питање одговорили позитивно молимо Вас опишите поступак контроле инвестиција

---

---

---

Да ли предузеће посједује пословно информациони систем за обраду података и извјештавање \*

- Да  
 Не  
 користи услужно туђи изван постојећег предузећа

Молимо Вас наведите који пословно информациони систем предузеће користи \*

---

---

---

Да ли е у предузећу извјештавање врши из постојећег пословног софтвера (ЕРП или софтвери друге класе) \*

- Да  
 Не  
 Извјештавање се обавља у кроз предефинисане ексел форме

Ако се извјештавање врши из ЕРП софтвера које врсте извјештаја се добијају из софтвера који се користи

---

---

---

Молимо наведите стандардне извјештаје у предузећу (кроз примјењени ИТ систем) \*

---

---

---

Молимо наведите нестандардизоване извјештаје које послодавац тражи од запослених и метод којим се израђују и презентују руководству предузећа \*

---

---

---

Да ли се у предузећу врши анализа информација

- Да  
 Не

Ако је одговор Да наведите о којим информацијама је реч

---

---

---

Да ли се у предузећу врши редовно извјештавање на мјесечном нивоу \*

- Да  
 Не

Који извјештаји се припремају на мјесечном нивоу

---

---

---

Да ли се на основу информација и података који постоје у информационом систему раде предвиђања будућег стања предузећа \*

- Да  
 Не

Да ли предузеће има јасно дефинисану организацијону структуру рада

- Да  
 Не

Да ли у предузећу формализована хијерархиска структура комуникације

- Да
- Не

Да ли предузеће има усвојен годишњи буџет рада \*

- Да
- Не

Наведите који се инструменти стратегијског планирања користе у предузећу \*

- Крива искуства
- Техника сценарија
- Анализа јаза (Gap Анализа)
- Животни циклус производа (Product life cycle - PLC)
- Инструменти стратегијског позиционирања (SWOT анализа)
- Анализа конкуренције
- Поређење са другима (Бенчмаркинг анализа)
- Инструменти спознаје слабости предузећа
- Портфолио матрица раста /тржишног учешћа
- Инструменти анализе технологије
- Мјерење задовољства купаца
- Менаџмент квалитетом (Quality Management System)
- Уравнотежена листа мерила (BSC)

Наведите који се инструменти оперативног планирања користе у предузећу \*

- АБЦ анализа
- Обрачун трошкова на основу активности
- Анализа одступања
- Анализа преломне тачке
- Анализа оправданости инвестиције
- Анализа уског грла
- Краткорочни обрачун пословног успјеха
- Основа за исплату запослених

ХВАЛА на издвојеном времену.

ЗАХВАЉУЕМО ВАМ СЕ НА ОДВОЈЕНОМ ВРЕМЕНУ ЗА ПОПУЊАВАЊЕ УПИТНИКА ОД ЗНАЧАЈА ЗА КОНТРОЛИНГ У ПРЕДУЗЕЋИМА. ЗА СВЕ ИНФОРМАЦИЈЕ ВЕЗАНО ЗА ОВАЈ АЛАТ И ЊЕГОВО КОРИШТЕЊЕ РАДО СТОЈИМО НА РАСПОЛАГАЊУ.